



AUTORIDAD NACIONAL
DE LICENCIAS AMBIENTALES

**Nuestro legado
ES SOSTENIBLE**

Oficina Asesora de Planeación

Formulación del Plan Estratégico Institucional, PEI 2020-2030

Hoja de ruta a mediano y largo plazo

Líneas estratégicas

1. Incrementar la **credibilidad** en la entidad por parte de sus grupos de interés

2. Contribuir al **desarrollo sostenible ambiental** a partir de un efectivo proceso de evaluación y seguimiento.

3. Gestionar el **conocimiento y la innovación** en los procesos de evaluación y seguimiento de las licencias, permisos y trámites ambientales con transparencia

4. Contribuir a la implementación de un **modelo de gestión pública** efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de sus grupos de interés

- ✓ Proceso de **elaboración conjunta**
- ✓ Tuvo en cuenta las **dinámicas del país**
- ✓ Partió de un **diagnóstico** del estado de las licencias, permisos y trámites de la entidad
- ✓ Reformulación de la **misión y visión institucional**
- ✓ Se socializó a los **grupos de interés**
- ✓ Es un insumo en la formulación del **Plan de Acción Institucional** y demás instrumentos de la entidad



“El PEI fue adoptado mediante Resolución 2531 de 2019 y cuenta con un avance acumulado a 31 de diciembre de 2021 del 17%, estando acorde con lo programado”

Estrategias e iniciativas para la transformación institucional



Reconocimiento de Función Pública por la **implementación de buenas prácticas** en gestión del conocimiento y la innovación.

Micrositio de consulta pública.
Modelo conocimiento e innovación,
Alianzas estratégicas (Academia,
Gremios, iNNpulsa) **Mapa de conocimiento y tableros** en herramientas de BI

Gestión del conocimiento y la innovación



- Los informes de gestión de 2019, 2020 y 2021 se elaboraron bajo el **estándar GRI**
- Publicación de los informes en la data base de **Global Reporting Initiative** y reconocimiento de dicha entidad como pioneros en las entidades del estado

Elaboración informes de gestión bajo estándar GRI



Estrategias e iniciativas para la transformación institucional

- **Formulación** de las estrategias de evaluación y seguimiento del Licenciamiento Ambiental y desarrollo de los **tableros OELA y OESA**
- **APP ANLA**

Estrategias adoptadas por Resolución 2121 de 2020

Estrategias de
evaluación y
Seguimiento



- Índice de sostenibilidad financiera
- Indicador de eficiencia financiera
- Diseño e implementación de la herramienta SSOFFI

Estrategia de
sostenibilidad
financiera



Estrategias e iniciativas para la transformación institucional

Concepto favorable de ICONTEC para certificación en calidad

Gestionamos y preparamos a la entidad para ser certificados en el estándar ISO9001:2015

- Diseño e implementación de una **metodología de gestión** del cambio propia
- **18 iniciativas** de cambio asesoradas para la entidad
- **32 promotores** de cambio conformados en un equipo de trabajo que promueve el desarrollo de las actividades

Gestión del cambio



- **Agenda conjunta** con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República
- Participación en la **RITA**
- Postulación de la ANLA y premiación para el **primer lugar** en la III versión del Concurso Nacional de Integridad y Transparencia Institucional.

Transparencia y
acceso a la
información



Mejor Índice de Desempeño Institucional del sector ambiente

Sector	2018	2019	2020	2021
☒ AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	73,8	77,5	80,3	86,2
AUTORIDAD NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES	74,3	82,6	87,5	93,2
MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE	75,3	70,4	81,5	88,9
INSTITUTO DE HIDROLOGÍA METEOROLOGÍA Y ESTUDIOS AMBIENTALES	71,9	78,5	77,6	87,1
PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA	73,7	78,5	74,5	75,4

“La ANLA ha mantenido el primer lugar de entidades del sector ambiente por tres años consecutivos, en la medición del Índice de Desempeño Institucional (IDI) calificado por el DAFP (74,3% en el 2.018, 82,6% en el 2.019, 87,5% en el 2.020 y 93,2% en 2.021)”



Mejoras en el proceso de planeación de la entidad

Desarrollo In House de herramientas tecnológicas para la toma de decisiones con uso de software libre

ADMINISTRATIVAS

GESPR
Gestión de Procesos

SPGI
Sistema de Planeación
y Gestión Institucional

GESRIESGOS
Gestión de Riesgos

SSOFI
Sistema De Sostenibilidad Financiera

MISIONALES

OELA
Operación Estadística de
Licenciamiento Ambiental

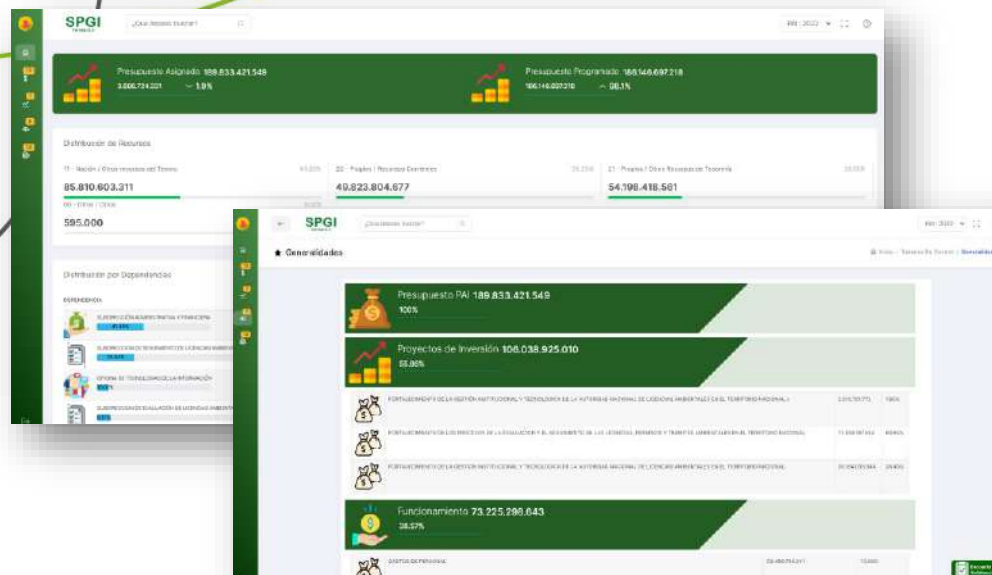
OESA
Operación Estadística de
Seguimiento Ambiental

OE=TA
Operación Estadística de
Permisos y Trámites Ambientales

“Mejoramos el proceso de planeación de la entidad, el monitoreo a la gestión y contamos con datos históricos y análisis estadísticos”

Sistema de Planeación y Gestión Institucional, SPGI

A través de esta herramienta se posibilita la formulación y seguimiento de:



Plan de Acción Institucional (PAI)

Plan Anual de Adquisiciones
(PAA)

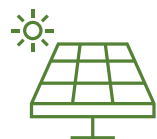
Plan Anual de Caja (PAC)

Indicadores Institucionales

Resoluciones de desagregación y
solicitudes de CDP

“La OAP lideró y desarrolló SPGI para la gestión de recursos, seguimiento de indicadores y la organización de la información histórica de la entidad. La ANLA es una de las pocas entidades del sector ambiente que tiene sistematizado el proceso de planeación”

Estudios económicos, sociales y ambientales



Transición energética

Medir y analizar el impacto de la política de Transición Energética sobre los procesos de licenciamiento ambiental



Cobro coactivo

Identificación de modelos económicos para el cálculo del proceso de cobro coactivo



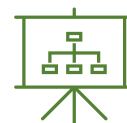
Informes de coyuntura

Monitoreo del comportamiento y perspectivas de los sectores económicos sujetos del licenciamiento ambiental



Estimación de la demanda

8 informes mensuales de prospectiva y seguimiento de las solicitudes de evaluación solicitadas por las empresas



Análisis Retorno ANLA

Identificar la probabilidad de regresar a las instalaciones por COVID19 a partir de variables como: morbilidad, distancia del hogar a la sede, edad, transporte usado, entre otras



Mercado de Carbono

Se apoyó en la fijación de una meta de reducción y en la metodología para el cálculo del precio del mercado de carbono, con el fin de identificar el costo que tiene para la ANLA dejar de emitir una tonelada de CO2



Impactos coyuntura presidencial

Comparativa de los candidatos presidenciales con más opciones de ganar y sus posibles efectos sobre las actividades que desarrolla la ANLA

Cumplimiento de planes institucionales

Plan Estratégico Institucional

Año	Ind producto	Ind gestión
2020	89,10%	90,67%
2021	94,89%	94,30%
2022*	73,43%	67,35%

Plan de acción Institucional

Año	Ind producto	Ind gestión
2019	95,7%	101%
2020	97,62%	98,38%
2021	98,99%	98,21%
2022*	56,40%	54,05%

* A corte 30 de junio

Cumplimiento de planes institucionales

Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano

2019	96,41%
2020	98,70%
2021	99,14%
2022*	33,48%

Plan Institucional de Gestión y Desempeño

2019	N.A
2020	97%
2021	73,6%
2022**	59,1%

* A corte 30 de abril ** A corte 30 de junio